



Wendbaar: een standaardaanpak van projecten?



Recente blogs

Door Reezigt C, Cees

-
- 6 dec** **Wendbaar: een standaardaanpak van projecten?**
In deze tijd moeten organisaties wendbaar zijn. Projecten zijn daarvoor...
-
- 8 dec** **Zal thuiswerken beklijven na de coronacrisis? (2)**
Blog special geschreven met Klaske Veth, lector Duurzaam HRM.Klaske...
-

naar bloglijst

Geschreven door **Reezigt C, Cees** op 6 december 2021

In deze tijd moeten organisaties wendbaar zijn. Projecten zijn daarvoor een belangrijk middel, maar gaat een standaardaanpak daarvan wel werken?

De vele opgaven waarvoor organisaties zich gesteld zien vragen om wendbaarheid. Projecten vormen een belangrijk middel voor het creëren van deze wendbaarheid, om te kunnen reageren op problemen, kansen en uitdagingen. Maar, zoek maar eens in de krant of op internet: legio beschouwingen over projectmanagement melden dramatische faalpercentages van zestig tot soms wel tachtig procent.

Tot voor kort werd het falen van projecten vaak toegewezen aan de traditionele, vrij starre, lineaire projectmanagementbenadering. Die ging uit van duidelijke en onveranderlijke projectdoelen, helderheid over beschikbare middelen en strakke, gedetailleerde plannings.

Deze benadering paste niet bij toenemend complexe projecten en steeds onvoorspelbaardere interne en externe omgevingen. Eerst in de softwareontwikkeling, maar al snel daarbuiten ontstonden als antwoord zogenaamde Agile ('agility' is behendigheid) benaderingen. Hierbij zijn de doelen van projecten niet eenduidig en zoekt men een evenwicht tussen tegenstrijdige inzichten en belangen die vooraf niet altijd duidelijk zijn. Tijdens het project gaat men actief de dialoog met de omgeving aan en worden onderhandelingen, aanpassingen en interrupties als noodzakelijk gezien om tot een gezamenlijk ontwikkeld eindproduct te komen. Termen als bottom-up, participatie, onderhandelingen, iteratief, experimenteel en SCRUM typeren, naast Agile, deze benaderingen. De laatste jaren gaan steeds meer organisaties over naar een Agile aanpak van projecten.

Opvallend is echter dat de keuze voor Agile vaak organisatiebreed voor alle projecten wordt gemaakt. Hiermee ontstaat eigenlijk hetzelfde probleem als in de tijd van de traditionele aanpak: nu wordt Agile beschouwd als de enige juiste benadering voor alle projecten.

Uitgaande van de opvatting dat er niet één superieure projectmanagement-benadering is, maar dat de projectaanpak moet aansluiten bij de specifieke kenmerken van het project en de omgeving, werken wij vanuit het lectoraat samen met prof. Albert Boonstra van de Faculteit Economie en Bedrijfskunde van de Rijksuniversiteit Groningen aan een projectdiagnosemodel dat op systematische wijze individuele projecten in kaart brengt. Op basis van zo'n diagnose suggereert het model vervolgens een passende aanpak.

[Services](#) [Onderwijs](#) [Onderzoek](#) [Organisatie](#) [Contact](#)



het project wel of niet naar wens verloopt en of aanpassingen nodig zijn. In evaluatieve zin kan het diagnosemodel bijdragen aan leren met het oog op toekomstige projecten. Op deze wijze kan het faalpercentage van projecten worden teruggebracht.

Wil je meer weten over dit onderwerp? Neem gerust contact op met Cees Reezigt (c.reezigt@pl.hanze.nl).

delen:    

 Laatst gewijzigd op 6 december 2021

STUDEREN

Studiekeuze
Opleidingen
Masters
Minoren

PROFESSIONALS

Informatie voor bedrijven
HanzePro opleidingen

ONDERZOEK

Praktijkgericht onderzoek
Lectoraten

SPEERPUNTEN

Energie
Healthy Ageing
Ondernemerschap

HANZEHOGESCHOOL GRONINGEN

Bestuur en governance
Schools
Kenniscentra
Locaties en openingstijden
Werken bij de Hanzehogeschool
Vacatures
Alumni

[Home](#) | [Contact](#) | [Cookies](#) | [Privacy](#) | [Disclaimer](#) | [Webredactie](#)

Copyright © 2020 Hanzehogeschool Groningen | tel. (050) 595 55 55 | e-mail: info@org.hanze.nl

