



AGILE zoals het bedoeld is

- **Autur:** Christine Karman
- **ISBN:** 9789461263575
- **uitgever:** Haystack
- **prijs:** € 24,50
- **conclusie:** voor wie het lef heeft controle uit handen te geven



# AGILE ZOALS HET BEDOELD IS

**M**enig projectleider en scrummaster zal het oneens zijn met de uitspraak van autocoureur Mario Andretti: “If everything seems under control, you’re just not going fast enough”. Het zette ondernemer Christine Karman aan het denken. Zij schreef een boekwerk over agile werken om kwaliteit, creativiteit en communicatie te borgen.

Als softwareontwikkelaar weet Karman als geen ander dat juiste inzet van agile grote voordelen heeft. Het levert hoge kwaliteit tegen juiste kosten en bijbehorende snelheid. Maar Karman ervaart ook dat meer mensen moeite hebben met agile werken. Oorzaak hiervan zijn methoden als Scrum die door bijbehorende voorschriften slagvaardigheid en wendbaarheid tegenwerken. De controlemechanismen leiden ertoe dat mensen louter voorschriften volgen en vergeten hun eigen plan te trekken. Dit heeft traagheid en bureaucratie als gevolg. Karman maakt hierbij de vergelijking met een pakezel die met plezier zijn last over smalle bergpaadjes vervoert. Totdat hij geduwd wordt en de rest van de dag stokstijf stilstaat.

Vandaar dat Karman stelt dat agile mensenwerk is. Om slagvaardig te werken zijn de volgende principes nodig: stop met vergaderen, zorg voor multidisciplinaire teams met empowerment die gaan voor ‘continuous delivery’. Oftewel iets is af, als het af is. Deze principes worden omlijst door levendige praktijkvoorbeelden zonder dat het belerend wordt. Al met al een leesbaar boek als je het lef hebt om controle uit handen te geven.

## RACHEL KUIJLENBURG

HOGESCHOOLDOCENT FACILITY MANAGEMENT  
(HAAGSE HOGESCHOOL) EN ONDERZOEKSDOCENT BIJ  
LECTORAAT FM (HANZEHOGESCHOOL)

### WORLD WORKPLACE EUROPE

Datum: 18 t/m 20 maart  
Locatie: Kromhouthal, Amsterdam  
Organisator: IFMA/FMN

### BUILDING HOLLAND

Datum: 24 t/m 26 maart  
Locatie: Amsterdam RAI  
Organisator: Amsterdam RAI

### FIRESAFETY & SECURITY EVENT 2020

Datum: 8 t/m 9 april  
Locatie: Brabanthallen, Den Bosch  
Organisator: Stichting VBI

### MASTERCLASS FM IN STRATE- GISCH PERSPECTIEF (START VAN 6 BIJEENKOMSTEN)

Datum: 16 april  
Locatie: Nyenrode, Breukelen  
Organisator: Facto

### INTERCLEAN AMSTERDAM

Datum: 12 t/m 15 mei  
Locatie: Amsterdam RAI  
Organisator: Amsterdam RAI

### DESIGN DISTRICT

Datum: 3 t/m 5 juni  
Locatie: Van Nelle Fabriek  
Organisator: Puur Design Producties

### FMN ALV + CONGRES

Datum: 11 juni  
Locatie: nog niet bekend  
Organisator: FMN

### GREEN BUILDINGS REGATTA

Datum: 12 juni  
Locatie: Muiden  
Organisator: CFP

### PROVADA 2020

Datum: 16 t/m 18 juni  
Locatie: Amsterdam RAI  
Organisator: Provada

### FACTO CONGRES 2020

Datum: 23 juni  
Locatie: Inn Style, Maarssen  
Organisator: Facto