

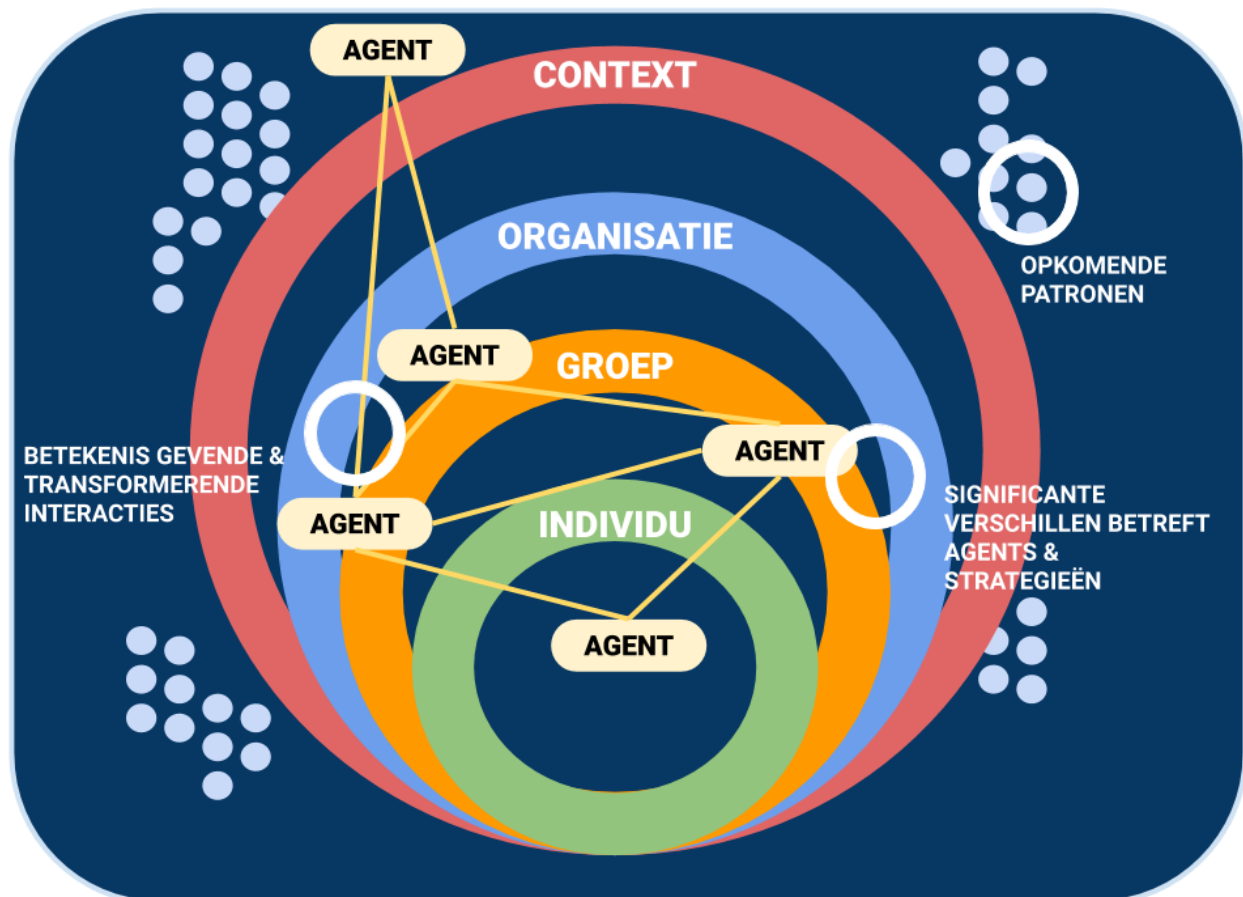
WHOLE SYSTEMS APPROACH

Op basis van Anu Manickam (2018) van het

LECTORAAT DUURZAAM COÖPERATIEF ONDERNEMEN

Begeleidende tekst door Willem Foorhuis en Annabelle van der Scheer

De 'Whole Systems Approach' bekijkt de wereld als één integraal systeem waarin 'agents' zich bewegen op verschillende niveau's. Deze agents zijn cruciaal voor het teweegbrengen van innovatie en transformatie. Een agent kan een zelfstandig persoon zijn, onderdeel van een grotere groep of organisatie of zich op een andere manier binnen of buiten de context bevinden.



Deze agents zijn de invloedrijke actoren die gepositioneerd zijn om beslissingen te nemen en veranderingen te omarmen. Wanneer transformatie het doel is, zijn de actoren de eerste kans én eerste knelpunt.

Daarom is het van groot belang om hen te identificeren, te begrijpen en mee te nemen in beoogde transformatie. Dit zal de eerste stap zijn om cooperatieve vormen van zeggenschap en democratie in het veranderende landschap te onderzoeken. Change agents zullen worden geïdentificeerd, dit zullen bijvoorbeeld ondernemers, ambtenaren en vertegenwoordigers van onderwijsinstellingen en semi-overheden zijn. Er zullen meerdere individuele interviews worden afgenomen en ook in groepsverband discussies worden opgewekt. Het doel hiervan is de huidige situatie te analyseren, het toekomstperspectief te bespreken en de knelpunten te kunnen benoemen. Wanneer de knelpunten in kaart zijn gebracht kan er worden onderzocht wat hier de mogelijke oplossingen voor zijn en hoe deze geïmplementeerd zullen worden.

In het originele landschap, ook wel paradigma, waar wij ons momenteel in begeven zullen de nieuwe complexiteit en de nieuwe drivers of change geïntroduceerd worden.

De **bestaande** drivers bestaan uit:

- ❖ Economische drivers: sterke lobby en macht
- ❖ Politieke drivers: hierarchies model, gefragmenteerd en inconsistent
- ❖ Sociaal en ecologische drivers: deze beginnen meer draagvlak te krijgen
- ❖ Lokale drivers: vrije keuze en macht van de consument
- ❖ Technologie: heeft potentie

De **nieuwe** drivers bestaan o.a. uit:

- ❖ Mondiale geo-politieke veranderingen: sterke indirecte invloed
- ❖ Klimaatverandering: Kyoto en EU verplichtingen
- ❖ Recessie en economische instabiliteit van de regio: krimp
- ❖ EU-beleid
- ❖ Etc.

Door de veranderingen in de omgeving, ontstaat er ook een nieuwe complexiteit. Dit komt onder andere voort uit:

- ❖ Nieuwe spelers
- ❖ 'Oude' structuren worden afgebroken
- ❖ 'Oude' educatie, innovatie en onderzoeks capaciteiten moeten nieuwe standaarden bereiken. Dit moet multidisciplinair, multi-sector, in samenwerking met omgeving, internationaal en interregionaal.
- ❖ De burger krijgt meer zelfstandigheid
- ❖ De vergrote relevantie van sector overschrijdende netwerken en platformen (in plaats van sector gericht).
- ❖ Veranderende rol van de overheid, academici, consument, bedrijven en tussenpersonen.

