

# Effectuation

*'What makes entrepreneurs  
entrepreneurial?'*

*Saras Sarasvathy*

Immo Dijkma



Aan de slag met **Effectuation**. Een model over ondernemend gedrag.

Start van een **Hanze netwerk** ondernemen / onderwijs.

Begin van **een idee**.



# Maak een lijst met unieke bronnen



Hobby – Interesse – Geld - Netwerk zakelijk /  
Prive – Gebouw – Kennis – Ervaring - Rechten

Vertel je buurman / buurvrouw over over

**3 interessante  
bronnen.**

# Bedenk iets.

# Samen.

Bedenk wat je kunt met de bronnen die je gedeeld hebt. Maak een tekening van je idee, concept, product of dienst.

X-D

HTTP://



News  
The irony of digital photos of paper is not lost on me.

Nav Map

<u>Category</u>	<u>Category</u>
:-	:-
:-	:-
:-	:-
:-	:-

LOGIN - ERROR

Username

← not found in database.

Password

forgot



Met wie zou je waarover willen  
praten?

Wie?

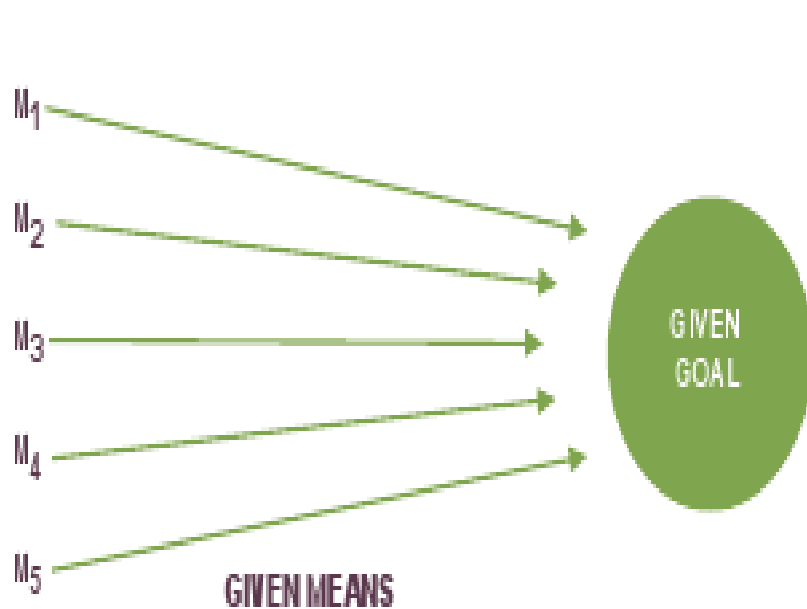
Vragen?

## CAUSAL vs. EFFECTUAL REASONING

### Managerial Thinking (Causal)

#### Distinguishing Characteristic

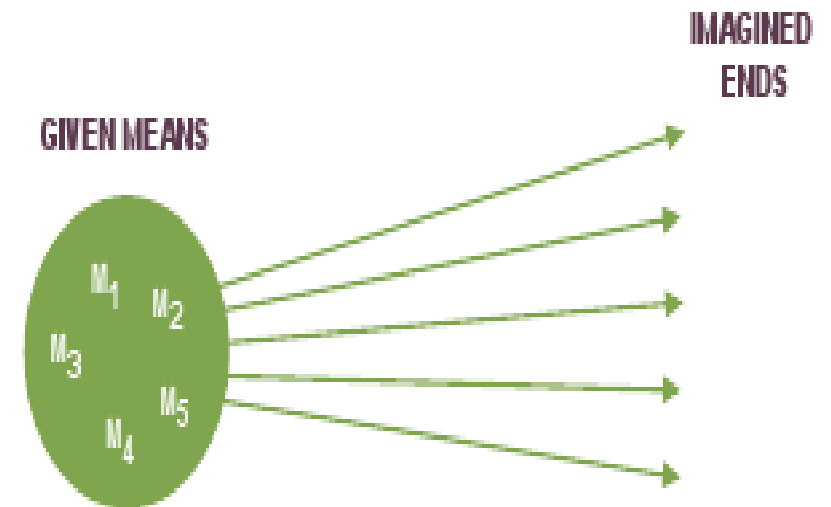
Selecting between given means to achieve a pre-determined goal



### Entrepreneurial Thinking (Effectual)

#### Distinguishing Characteristic

Imagining a possible new end using a given set of means







# EFFECTUATION IN ACTION

