



European
Commission

BSI – Buying for Social Impact



Sociaal inkopen: onderzoek naar praktijk in gemeenten

*Claudia van Orden,
Hanzehogeschool Groningen*





European
Commission

Even voorstellen....

Marian van Os Centre of Expertise Ondernemen

- Post doc onderzoeker Sociaal Ondernemerschap
- Docent HBO Rechten (methoden van onderzoek; aanbestedingsrecht)
- Lecturer & thesis supervisor MSc Interdisciplinary Business Professional





European
Commission

Onderzoek sept. 2018 - sept. 2020

DONE

- Literatuurstudie: wettelijk kader en historie
- Enquête: algemeen beeld krijgen van wijzen van sociaal inkopen bij gemeenten

TO DO

- Interviews en dossier onderzoek in ca. 10 NL gemeenten
- Vergelijkend onderzoek in ca. 5 Britse gemeenten





European
Commission

Sociaal aanbesteden: wat kan er wettelijk gezien?

- Voorbehoud voor sociale werkvoorziening/sociale onderneming (art. 2.82 Aw)
- Sociale voorwaarden als gunningscriterium
- Sociale voorwaarden als uitvoeringseis (contractuele voorwaarde)
- Eisen stellen aan eventuele onderaannemers (sociale ondernemingen)
- Onderhandse aanbestedingen aan sociale ondernemingen





European
Commission

Enquête

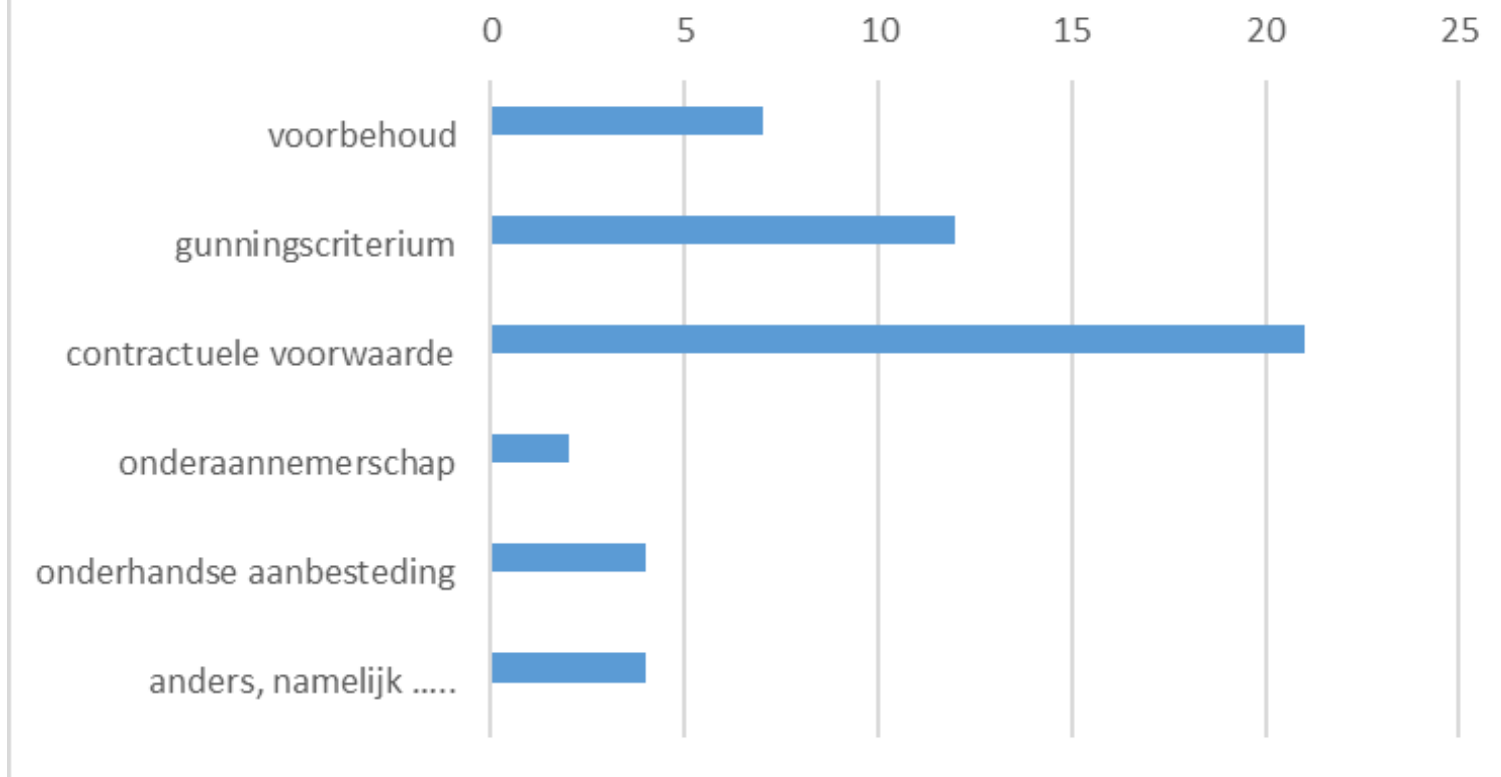
- Leden kenniskring social return aangeschreven (100 gemeenten)
- Respons: 34
- Functies: m.n. social return coördinatoren (enkele inkopers, beleidsadviseurs)
- Vooral van gemeenten (ook van provincies, adviesbureaus, waterschap)





European
Commission

toepassing sociale voorwaarden



de omslag
zinnvolle zaken

BUY
SOCIAL

× Gemeente
Amsterdam



PIANO

NEVI

aeidl

REVES
Réseaux Européens des Villes
& Régions de l'Économie Sociale
European Network of Cities
& Regions for the Social Economy

diesis

Social
Economy
Europe

ensie
EUROPEAN NETWORK OF SOCIAL INTEGRATION ENTERPRISES



European
Commission

Eerste indrukken interviews/dossieronderzoek

- SR vooral als minimumeis (5%, soms minder) i.c.m. contractafspraken met de winnaar
- Afspraken steeds vaker geen relatie tot voorwerp van de opdracht, vanwege krappe arbeidsmarkt (bijvoorbeeld: inkoop bij een sociale onderneming telt óók als SR)
- Afdeling inkoop / social return coördinatoren meestal pas betrokken vanaf een bepaald bedrag (bijv. een ton) => nog heel veel kansen in onderhands aanbesteden





European
Commission

Discussievragen

- Hoe erg is het als SR-afspraken geen relatie hebben tot voorwerp van de opdracht?
- In hoeverre willen we dat social impact gaat meewegen in inkoopoverwegingen (in plaats van louter # werkplekken of euro's)?
- Is aanbesteding wel een geschikt middel om social impact te maken (versus bijvoorbeeld samenwerkingsovereenkomst)?





BSI – Buying for Social Impact



Hartelijk dank voor de aandacht!

Claudia van Orden

c.y.d.van.orderen@pl.hanze.nl, 050 - 595 75 02

